

# Komplexität

Bücher, Online-Beiträge und Hörbücher mit ergänzenden Informationen.

## Bücher

Malik, F.: **Strategie des Managements komplexer Systeme**, Haupt 2006, 589 Seiten, 52 Euro.

Das Standardwerk zum Thema Komplexität feiert Geburtstag: Genau 30 Jahre ist es inzwischen her, dass der St. Galler Managementvordenker Fredmund Malik 1977 seine Habilitation über die systemisch-evolutionäre Denkweise im Management einreichte. Inzwischen liegt das Werk, das sich der Steuerung komplexer Organisationen widmet, in der neunten Auflage vor.



Roth, G.: **Persönlichkeit, Entscheidung und Verhalten**, Klett-Cotta 2007, 349 Seiten, 24,50 Euro.

Kopf oder Bauch, wer darf bestimmen? Der Hirn- und Verhaltensforscher Gerhard Roth hat darauf eine ernüchternde Antwort: Rationalität spielt bei Entscheidungen meist nur eine begrenzte Rolle – erst recht, wenn die Lage kompliziert wird. In seinem Buch erkundet er die psychischen und neuronalen Hintergründe unserer ach so durchdachten Entscheidungen.



Kruse, P.: **Next Practice. Erfolgreiches Management von Instabilität**, Gabal 2004, 220 Seiten, 28 Euro.

Unsere Kultur lehrt uns, Stabilität aufrechtzuerhalten und Veränderungen zu fürchten. Dass wir so jedoch die Chance vergeben, kreativ zu sein und Neues zu schaffen, zeigt der Unternehmer und Managementberater Peter Kruse in seinem praxisnahen Buch. Es ermutigt Manager, Instabilität auszuhalten, und liefert ihnen Werkzeuge, um Veränderungen aktiv zu gestalten.



Taleb, N. N.: **The Black Swan. The Impact of the Highly Improbable**, Allen Lane/Penguin 2007, 400 Seiten, 19,95 Euro (in englischer Sprache).

Hätte jemand den Erfolg von Google vorhersagen können? Oder die Ereignisse des 11. September 2001? Niemals, versichert der Amherster Professor Nassim Nicholas Taleb in seiner Theorie des Unwahrscheinlichen, die alle Zukunftsforscher und Risikomanager in die Schranken weist. Ein brillant geschriebenes Hohelied auf den Zufall.



Vester, F.: **Die Kunst, vernetzt zu denken. Ideen und Werkzeuge für einen neuen Umgang mit Komplexität**, DTV 2002, 372 Seiten, 12,50 Euro.

Kerntechnik, Genfood, Klonen – unsere Welt ist voll von unwägbaren Problemen. Um sie zu bewältigen, reichen alte Denkmuster nicht mehr aus, sagt der Kybernetiker Frederic Vester. In seinem Bericht an den Club of Rome entwirft er ein neues, vernetztes Denken, das bei der Dorferneuerung ebenso hilft wie bei der Unternehmensleitung.



Dörner, D.: **Die Logik des Misslingens. Strategisches Denken in komplexen Situationen**, Rowohlt TB 2007, 346 Seiten, 9,90 Euro.

Wenn eine Versuchsperson per Computersimulation zum Regenten eines afrikanischen Staates wird, lässt sich gut beobachten, wie sie ganze Völker zugrunde richtet, weil sie mit der Größe der Aufgabe heillos überfordert ist. Dass gute Absichten oft böse Konsequenzen haben, zeigt Psychologieprofessor Dietrich Dörner an verblüffenden Beispielen.

